Gli studi legali dell'anno 2026

Speciale
Il Sole 24 Ore — Statista

L'elenco
Tutti gli studi segnalati settore per settore e collocazione geografica —*da p. 8*

Lab 24
Online il tool interattivo con la lista completa e la mappa navigabile

https://lab24.ilsole24ore.com/studi-legali/

Per gli avvocati la sfida della riforma

Lo scenario. Il disegno di legge delega interviene per regolamentare a 360 gradi le modalità di esercizio della professione emerse negli anni

Il quadro. Una ricognizione fra i settori in cui si esercita l'attività legale: dal penale al tributario, dal diritto del lavoro alle fusioni e acquisizioni

Dalle aggregazioni ai compensi, dalla monocommittenza alle incompatibilità, fino alle attività riservate. È un intervento a 360 gradi sulla professione quello contenuto nel disegno di legge delega della riforma forense, che dovrebbe arrivare all'approvazione definitiva entro l'estate. Partirà poi il percorso dell'attuazione, affidato ai decreti legislativi che il Governo dovrà mettere a punto entro sei mesi dall'entrata in vigore della legge.

Il testo all'esame del Parlamento è basato sulla proposta elaborata dal Consiglio nazionale forense per riformare la legge professionale del 2012, con l'obiettivo di offrire un quadro normativo ad alcune delle novità che hanno investito l'avvocatura negli anni. Così, le nuove reti tra avvocati potrebbero offrire una formula agile per esercitare la professione in forma aggregata, in un panorama dove lo studio autonomo è ancora prevalente. Guarda a chi entra nel mercato l'intenzione di regolamentare la monocommittenza e la collaborazione continuativa. Mentre le aperture sul fronte delle incompatibilità potrebbero aprire nuovi spazi di azione.

Certo, la riforma non è la risposta a tutte le sfide aperte per l'avvocatura, che si muove in uno scenario in rapido mutamento, segnato dall'innovazione tecnologica e dalla diffusione degli strumenti di intelligenza artificiale. Segnali di dinamismo arrivano dai diversi settori, monitorati nelle pagine che seguono: come l'M&A, che ha accelerato l'evoluzione, rendendo più sofisticato anche il lavoro legale; l'ambito tributario, che si confronta con il tax control framework; e il real estate, con un mercato in crescita oltre le aspettative.

Riflette anche questi cambiamenti l'indagine realizzata da Statista per Il Sole 24 Ore, che raccoglie gli studi legali segnalati da avvocati, giuristi d'impresa e clienti. Quest'anno sono 346 gli studi legali segnalati, con 24 nuovi ingressi, divisi per 15 settori di competenza e per cinque aree territoriali.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Cassa Forense
Meno iscritti ma salgono i pensionati attivi

Federica Micardi —*a pag. 2*

M&A
Il mercato evolve e accelera il lavoro degli studi d'affari

Carlo Festa —*a pag. 4*

Lavoro
Liti in aumento e specializzazioni a due velocità

Valentina Melis —*a pag. 6*

ILLUSTRAZIONE DI ALICE MICOL

PedersoliGattai
pglex.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

RP Legal & Tax
rplt.it

Studio Legale Associato Pangrazi e Fati Pozzodivalle
lclegale.com

Studio Legale Collidà & Associati
collida.it

SZA Studio Legale
sza.it

Tombari D'Angelo e Associati
tdlex.eu

Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato
tonucci.com

Famiglia e successioni

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

Avv. Francesca King
francescaking.it

Masci & Berghella Studio Legale
masciberghella.it

Studio dell'Avv. Rimini
studiorimini.it

Studio Legale Avv. Carla Marcucci
carlamarcuccifamilylaw.it

Studio Legale Avv. Claudio Iaconi
studiolegaleclaudioiaconi.it

Studio Legale Carrozza
studiocarrozza.com

Studio Legale e d'Affari Lorenzetti
lorenzetti.legal

Studio Legale Ferreri
studioferreri.it

Studio Legale Sesta - Ruggini
studiosesta.it

Lavoro e welfare

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

A&A - Albè & Associati Studio Legale
albeeassociati.it

Avv. Francesco Pedroni Studio Legale
pedronilaw.it

BonelliErede
belex.com

Chiomenti
chiomenti.net

Avv. Marco Dibitonto
dibitonto.com

DL - Law - Avvocati Giuslavoristi
dl-law.it

Forvis Mazars - Italia
forvismazars.com

Frigerio Labour Law
frigeriolabourlaw.it

GF Legal
gflegal.it

Gianni & Origoni
gop.it

Izar & Associati
izarassociati.com

LABJUS Associazione Professionale
labjus.it

Lawyers4People
lawyers4people.it

LegaliLavoro
legalilavoro.it

Lettieri&Tanca – Labour Lawyers
lettieritanca.it

Nascimbene
nascimbene.com

Nunziante Magrone
nunziantemagrone.it

Orsingher Ortu Avvocati Associati
orsingher.com

Pacchiana Parravicini e Associati
avvocatipacchiana.it

SFB Avvocati
sfblex.it

Studio Associato Avv.ti de la Forest de Divonne
delaforest.it

Studio Legale Associato Beccaria e Capurro
beccariaecapurro.it

Studio Legale Associato Belli & Marchetti
matteobelli.it

Studio Legale Associato Chiello & Pozzoli
chiellopozzoli.com

Studio Legale Avv. Elisa Caggiari
avvocatoelisacaggiari.it

Studio Legale Daverio & Florio
daverioflorio.com

Studio Legale De Berardinis Mozzi
deberardinismozzi.it

Studio Legale Del Re
delre.it

Studio Legale Ichino-Brugnatelli e Associati
ichinobrugnatelli.it

Studio Legale Stanchi
stanchilaw.it

Studio Legale Strullato
studiolegalestrullato.it

Studio Legale Villani
studiolegalevillani.it

SZA Studio Legale
sza.it

Toffoletto De Luca Tamajo
toffolettodeluca.it

Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato
tonucci.com

Trifirò & Partners
trifiro.it

Life scienze e healthcare

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

Bird & Bird
twobirds.com

BonelliErede
belex.com

DLA Piper
dlapiper.com

Studio Legale Stefanelli & Stefanelli
studiolegalestefanelli.it

Studio Legale THMR
thmr.com

Vaiano Cataldo
vaianocataldo.it

M&A restructuring

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

ADVANT Nctm
advant-nctm.com

Battisti e Bellini Business and Corporate Lawyers
battistibellini.it

Bird & Bird
twobirds.com

BLF Studio Legale
blfstudiolegale.it

BonelliErede
belex.com

Bureau Plattner
bureauplattner.com

Carbonetti e Associati Studio Legale
studiocarbonetti.it

Chiomenti
chiomenti.net

Christoph Perathoner & Partner
perathoner-partner.com

Elexi Studio Legale
elexi.it

FIVERS - Studio Legale e Tributario
5rs.it

Forvis Mazars - Italia
forvismazars.com

Freshfields
freshfields.com

Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici
gpblex.it

Gianni & Origoni
gop.it

Giovanardi Studio Legale
giovanardilex.it

Giovannelli e Associati
galaw.it

Greenberg Traurig Studio Legale Associato
gtlaw.com

LCA Studio Legale
lcalex.it

Legance - Avvocati Associati
legance.it

Liconti Galliano & Associati
licontigalliano.com

Nascimbene
nascimbene.com

Paratore & Partners
paratore.it

PedersoliGattai
pglex.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

Studio Legale Associato Pangrazi e Fati Pozzodivalle
lclegale.com

Studio Legale Avv. Luigi Pau
studiolegaleluigipau.com

Studio Legale Carrozza
studiocarrozza.com

SZA Studio Legale
sza.it

Tombari D'Angelo e Associati
tdlex.eu

Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato
tonucci.com

Penale

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

A&P Legal Studio Alamia Pizzi Penalisti Associati
aeplegal.com

AFFIRM Penalisti Associati
affirm-penalisti.com

Andrea De Carlo Studio Legale
studiolegaleadc.it

Bana Avvocati Associati
studiobana.it

Briola & Partners
studiobriola.it

Cagnola & Associati
cagnolaeassociati.it

ianci Law Avvocati
ciancilaw.it

Danilo Cilia & Associati
ciliaeassociati.com

Dinoia e Federico Avvocati Penalisti
dinoiaefederico.it

Ferraris e Piazzese Avvocati Associati
ferrarispiazzese.it

Fornari e Associati
fornarieassociati.com

Gebbia Bortolotto Penalisti Associati
gbpenalisti.it

Geremia & Invernizzi Studio Legale
geremiainvernizzi.it

Giannangeli Consulich Studio Legale Associato
gecleg.it

Giarda Avvocati Associati
studiogiarda.it

Iusway Penalisti Associati
iusway.it

Lauri Viglione Penalisti
lauriviglionepenalisti.it

LCA Studio Legale
lcalex.it

LCG Lecis Cannella Grassi
lexlecis.com

LTTU Associati
lttuassociati.it

Mucciarelli e Associati – Penalisti Via Manin
mucciarelliassociati.com

Nunziante Magrone
nunziantemagrone.it

Palmer Studio Legale
palmer-legal.com

Pistochini Avvocati
pistochiniavvocati.it

Puccio Penalisti Associati
pucciopenalisti.it

Sangiorgio Associati Studio Legale
sangiorgioassociati.com

Severino Penalisti Associati
severinolex.it

SFB Avvocati
sfblex.it

Studio Giordanengo Avvocati Associati
studiogiordanengo.com

Studio Legale Alleva & Associati
allevalaw.com

Studio Legale Antichi
studioantichi.org

Studio Legale Associato Losengo Soliani
losengosoliani.com

Studio Legale Autru Ryolo
studioautruryolo.com

Studio Legale Avv. Claudio Iaconi
studiolegaleclaudioiaconi.it

Studio Avvocato Guglielmi
studioavvocatoguglielmi.it

Studio Legale Brusa Spagnolo Tosoni Carelli
studiobst.com

Studio Legale Comellini Avvocati penalisti
avvocatocomellini.it

Studio Legale Lauricella
avvocatolauricella.it

Studio Legale Magnarelli
studiolegalemagnarelli.it

Studio Legale Napoletano
studiolegalenapoletano.it

Studio Legale Obert
studioobert.it

Studio Legale Rinaldini
studiorinaldini.net

Studio Legale Sciretti Avvocati
perlex.it

Studio Legale Zaccaria, Rotella & Associati
zaccariarotella.it

TmdpLex
tmdplex.it

Tognozzi e Associati
studiotognozzi.it

Vassalli Olivo & Associati - Studio Legale
vassalliolivo.it

Privacy e cyber security

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

Bassi Del Moro Studio Legale
bassidelmoro.it

Bird & Bird
twobirds.com

Gli studi legali dell'anno 2026
L'analisi dei settori

64.412

I DETENUTI
È il numero delle persone recluse nei penitenziari italiani al 30 aprile scorso, a fronte dei 51.265 posti di capienza regolamentare.

Processo, nuovi reati e carceri: ecco le sfide sul tavolo dei penalisti

Fronti aperti. La professione sarà oggetto di cambiamenti che incideranno sul lavoro quotidiano ma continuerà a svolgere il ruolo di tutela dei cittadini

Massimiliano Carbonaro

«Non dobbiamo avere il timore del cambiamento, perché inevitabilmente la professione del penalista sarà oggetto di modificazioni profonde. Ma, anche se lo scenario muta, dobbiamo continuare a svolgere il nostro ruolo di sentinella di libertà del cittadino». È questo il monito che arriva dal presidente dell'Unione delle Camere penali, Francesco Petrelli, ragionando sulle sfide che la comunità dei penalisti dovrà affrontare nel prossimo futuro.

Ancora di più ora, dopo la vittoria del «no» al referendum costituzionale sulla giustizia dello scorso marzo su cui l'avvocatura penale aveva investito molto. «Resta aperto un problema fondamentale – commenta Petrelli – ossia che tipo di giustizia vuole questo Paese, perché il modello processuale attuale è in evidente sofferenza. Mi sembra che manchi una visione coerente e organizzata della giustizia. Si assiste a una sostanziale ambiguità, in cui si mescolano istanze garantiste con istanze chiaramente securitarie e motivazioni diverse tra di loro». Il rischio, secondo il presidente, è di approdare a una riforma della giustizia – che comunque resta necessaria – al ribasso sotto il profilo qualitativo, con il processo che ritiene sia già ora sbilanciato sulla fase delle indagini e con una svalutazione dell'accertamento dibattimentale. «Il mio timore – aggiunge – è che si pensi a un processo lontano dal diritto di difesa, perché il modello che sembra dominare anche nell'immaginario collettivo è quello di un processo che premia la rapidità, l'efficienza, la quantità delle sentenze. Si diffonde la visione delle cause come un prodotto da smaltire senza considerare la tutela della libertà dell'individuo».

> **Tra gli aspetti da governare: il processo telematico, la svalutazione dell'oralità e l'Ia**

Peraltro, se il referendum è stato bocciato, restano sul campo una serie di disegni di legge che per varie ragioni appaiono in stallo e la cui ripresa è considerata necessaria dai penalisti: «Penso – commenta Petrelli – alla legge sulla prescrizione, o a quella sui sequestri telematici, che riguarda un aspetto diventato ormai fondamentale della nostra vita come i dispositivi elettronici su cui bisognerebbe elevare le garanzie. Poi c'è tutto il tema delle intercettazioni – continua –: anche qui si tratta di difendere un principio fondamentale di tutela della riservatezza». Sono tutti temi importanti che ruotano intorno alle garanzie fondamentali dell'individuo.

Se si guarda invece al futuro dell'avvocatura, quello a cui si sta assistendo secondo Petrelli è una «mutazione antropologica: il modello del processo telematico introdotto dalla riforma Cartabia – commenta – modifica profondamente il modo di operare e la caduta dell'oralità fa sì che i tribunali non siano più luoghi di confronto. A questo si aggiunge la mancanza di una riforma strutturale del processo e dell'ordinamento, ossia dell'organizzazione stessa della magistratura, comprese le regole che ne determinano carriere e nomine. Tutto ciò ci mostra una crisi evidente».

ILLUSTRAZIONE DI ALICE MICOL

LE PRIORITÀ

Le proposte di legge
Dopo la bocciatura del referendum costituzionale, non si sono esaurite le proposte di riforma nell'ambito della giustizia.
Interessano in particolare il lavoro degli avvocati penalisti la proposta di legge sulla prescrizione (il testo è l'atto Senato 985, già approvato in prima lettura dalla Camera) e quella sui sequestri dei dispositivi e dei sistemi digitali (il testo è l'atto Camera 1822, già approvato in prima lettura dal Senato).

Il contesto
Molte le novità con cui si stanno confrontando i penalisti nel loro lavoro quotidiano.
A livello operativo, la riforma Cartabia ha impresso una spinta al processo telematico, con una conseguente diminuzione dell'oralità.
Numerosi sono stati gli interventi degli ultimi anni volti ad aumentare le pene e a introdurre nuovi reati.
Gli avvocati, poi, si muovono in un contesto segnato dalle novità tecnologiche e dall'uso dell'intelligenza artificiale.

Sono tanti i problemi evidenziati dal presidente dell'Unione delle Camere penali a cominciare dai decreti sicurezza, per continuare con la situazione delle carceri (64.412 detenuti presenti negli istituti penitenziari al 30 aprile scorso a fronte di 51.265 posti di capienza regolamentare), che rappresentano due aspetti, secondo Petrelli, dello stesso tema, vale a dire del modello di giustizia che si intende realizzare. «Elevare le pene – spiega – e introdurre nuovi reati sono operazioni di pura comunicazione che non sortiscono alcun effetto benefico. Anche l'idea che un carcere più duro e repressivo senza sconti sia un bene per i cittadini è un travisamento della realtà, perché sappiamo bene che è vero esattamente il contrario. Il carcere duro è la scelta più scellerata».

Petrelli stigmatizza anche gli effetti del processo mediatico: «Lo scenario non è confortante – afferma – perché le cronache quotidiane non sono in linea con le basi del processo penale». L'esempio più eclatante in questi giorni è ciò che sta accadendo intorno al delitto di Garlasco: secondo Petrelli «un disastro prima di tutto culturale e poi un disastro sotto il profilo di ciò che dovrebbe essere un processo penale». Petrelli non mette in discussione il diritto di cronaca o di critica, ma sottolinea i guasti di un processo che in modo parallelo diventa centrale nel dibattito quotidiano sui media.

È in questo contesto che si collocano le nuove sfide per l'avvocatura penale. «La professione sarà oggetto di modificazioni profonde – conclude Petrelli –: ci sono aspetti da governare, come appunto il processo telematico e la svalutazione dell'oralità, ma c'è anche il tema dell'intelligenza artificiale. Si tratta di innovazioni che inseriscono elementi di straordinarietà nel lavoro degli studi. Ma il penalista deve mantenere il suo ruolo fondamentale di risorsa democratica e comunità civile».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

STUDIO LEGALE ASSOCIATO
BECCARIA e CAPURRO
MILANO

Ancora tra gli Studi legali dell'anno: il valore della fiducia

Anche quest'anno lo Studio Legale Associato Beccaria e Capurro è stato segnalato tra gli Studi legali dell'anno nella ricerca promossa da Il Sole 24 Ore in collaborazione con Statista, nella sezione dedicata al Diritto del Lavoro.

È un riconoscimento che ci onora, soprattutto perché nasce dalle indicazioni di clienti e colleghi, persone con cui ogni giorno condividiamo lavoro, responsabilità, fiducia, problemi da risolvere e decisioni da accompagnare.

Per noi non è un punto di arrivo, ma un motivo in più per continuare a fare bene ciò che amiamo: studiare, ascoltare, comprendere, scrivere con cura, scegliere le parole giuste, affiancare le persone e le imprese nei momenti ordinari e in quelli più complessi.

Il Diritto del Lavoro, forse più di altri ambiti, costringe a tenere insieme rigore e umanità. Dietro ogni questione giuridica ci sono organizzazioni, ruoli, responsabilità, aspettative, fragilità, cambiamenti. Ci sono aziende che devono decidere, manager che devono orientarsi, lavoratori che attraversano passaggi delicati, gruppi che cercano equilibrio. Il nostro compito è provare a dare ordine a questa complessità, senza perdere di vista la persona.

Lo facciamo nel solco della storia dello Studio, fondato dall'avv. Isabella Beccaria quasi cinquant'anni fa, alla quale va sempre il nostro pensiero più grato e affettuoso. La sua eredità vive anche in un modo di intendere la professione serio, sobrio e preparato, ma mai distante.

Accanto al Diritto del Lavoro, lo Studio ha integrato competenze in materia di Diritto Commerciale, Societario e Internazionale, per offrire alle imprese un'assistenza sempre più completa, senza smarrire la nostra identità originaria.

Un ringraziamento speciale va alle nostre collaboratrici, Marzia Brianza, Alessia Capella e Francesca Valsecchi, che ogni giorno contribuiscono con competenza, attenzione e sensibilità alla qualità del lavoro comune; a Manuel Capurro, che coordina l'area commerciale, societaria e internazionale dello Studio; e alle nostre collaboratrici amministrative Nadia e Giada, presenza essenziale e discreta nella vita quotidiana dello Studio.

Nel corso dell'ultimo anno la nuova sede di via Fontana 22, a pochi passi dal Palazzo di Giustizia, è diventata davvero il nostro luogo di lavoro e di incontro.

Non solo uno spazio fisico, ma una casa professionale pensata per accogliere clienti, colleghi, collaboratori, idee, studio e confronto.

Continuiamo a credere nella cura artigianale del lavoro legale, nell'approfondimento scientifico e nella divulgazione.

La qualità, per noi, non è mai un gesto isolato ma una pratica quotidiana, fatta di responsabilità e attenzione ai dettagli.

A chi ci ha segnalato, a chi lavora con noi, a chi ci legge e a chi ci affida questioni importanti va il nostro grazie più sincero.

La fiducia non si pretende: si riceve, si custodisce e si restituisce nel lavoro di ogni giorno.

Filippo Capurro e Angelo Beretta

Studio Legale Associato Beccaria e Capurro

BOVESI AND PARTNERS
SOCIETÀ TRA AVVOCATI PER AZIONI

bovesiandpartners.com